myTeam

PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

Bettertech
Working Solutions for Better Results

myTeam

PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

ÍNDICE

A Gestão de Projetos e o myTeam PMP-PMO 01

myTeam 02

Framework PMI/PMO 03-04

Projeto PMI/PMO 05-08

PMO/Gestão do Projeto 09-16

Gestão pelo Colaborador 17-18

PMO 19-20

A Gestão de Projetos/myTeam PMP-PMO 21
- Instrumento de Geração de Valor Pessoal 21
- Instrumento de Geração de Valor Empresarial 22
- Instrumento de Geração de Valor Institucional 23

myTeam

PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

A GESTÃO DE PROJETOS E O MYTEAM PMP-PMO

O objetivo primário de um projeto é o desenvolvimento e implementação de um determinado entregável, num prazo temporal pré-estabelecido e de acordo com um conjunto rigoroso de requisitos de qualidade, custo e recursos.

Este enquadramento, aliado à constante procura de uma maior eficácia e produtividade, resulta na estruturação do trabalho sob a forma de projeto, numa tendência cada vez mais dominante nas organizações e demonstrativa da efectividade desta abordagem.

A presença de profissionais com competências em métodos estruturados e a utilização de ferramentas de gestão de projetos e produtividade é, atualmente, muito valorizada e procurada em ambiente empresarial.

myTeam

PMP-PMO

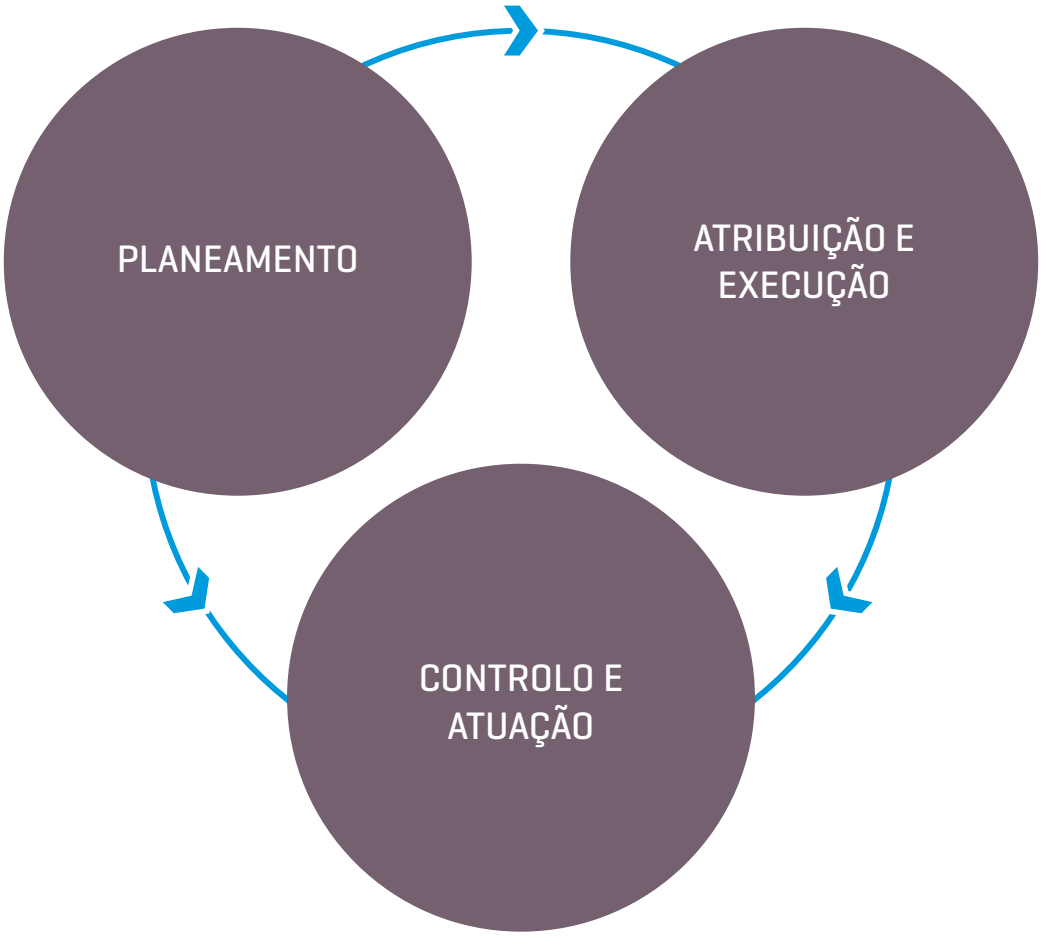
FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

MYTEAM

PLATAFORMA DE COLABORAÇÃO E GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO

- Colaboração
- Processos
- Documentos
- Motor de *Workflow*



myTeam

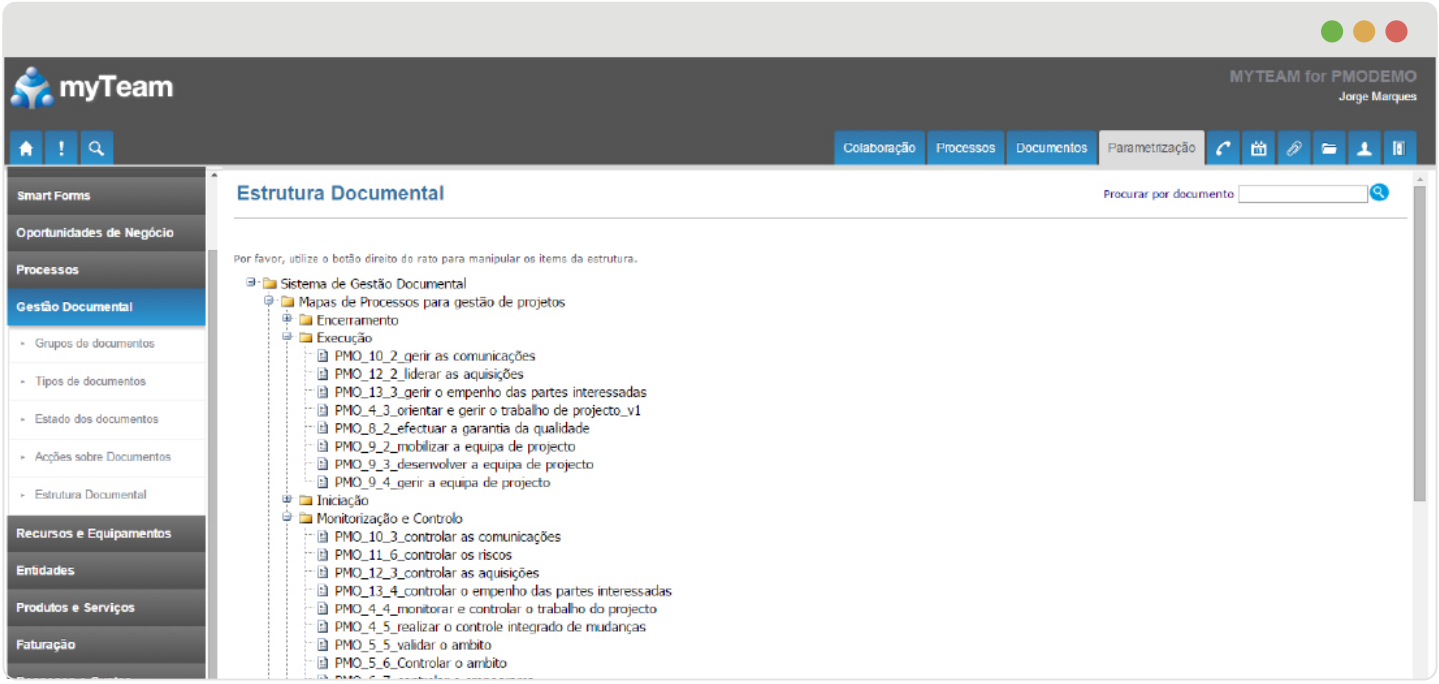
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

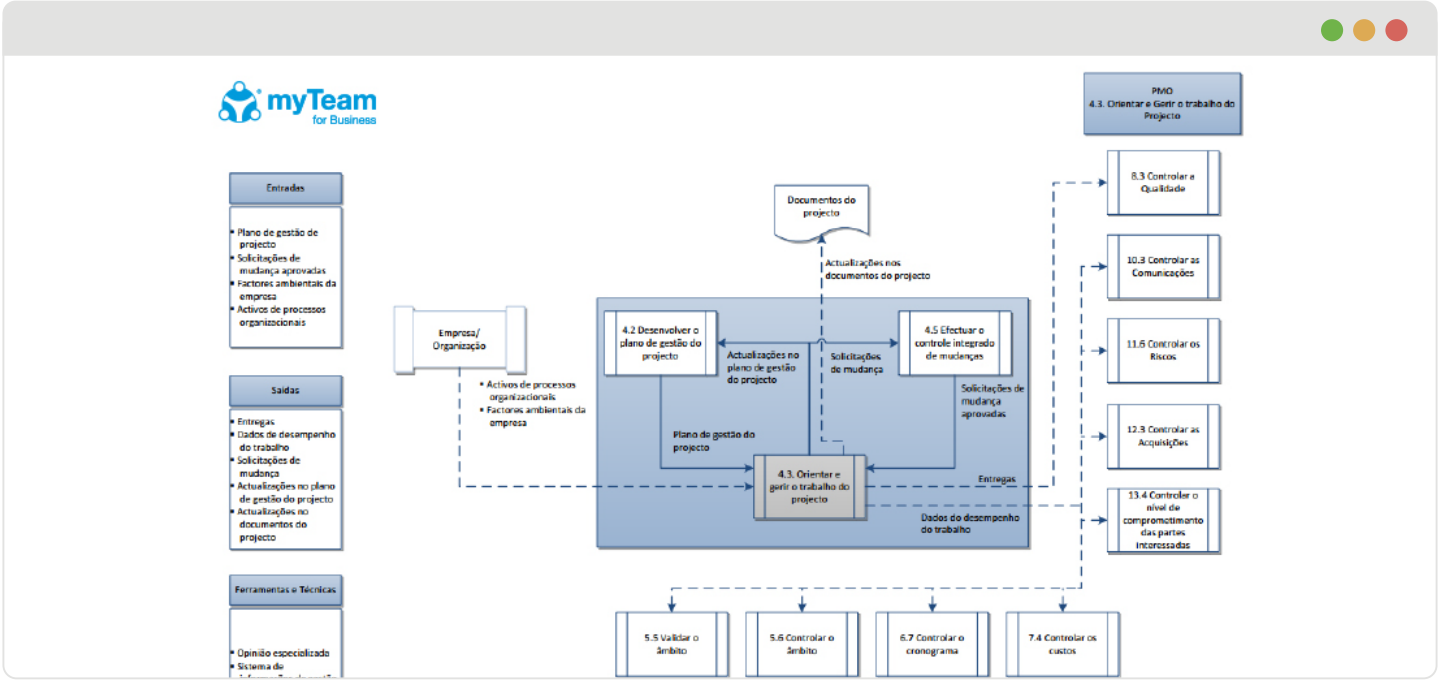
myTeam for PMP-PMO

FRAMEWORK PMI/PMO

Os documentos de suporte são carregados na estrutura documental.



Mapas de Processo.



myTeam

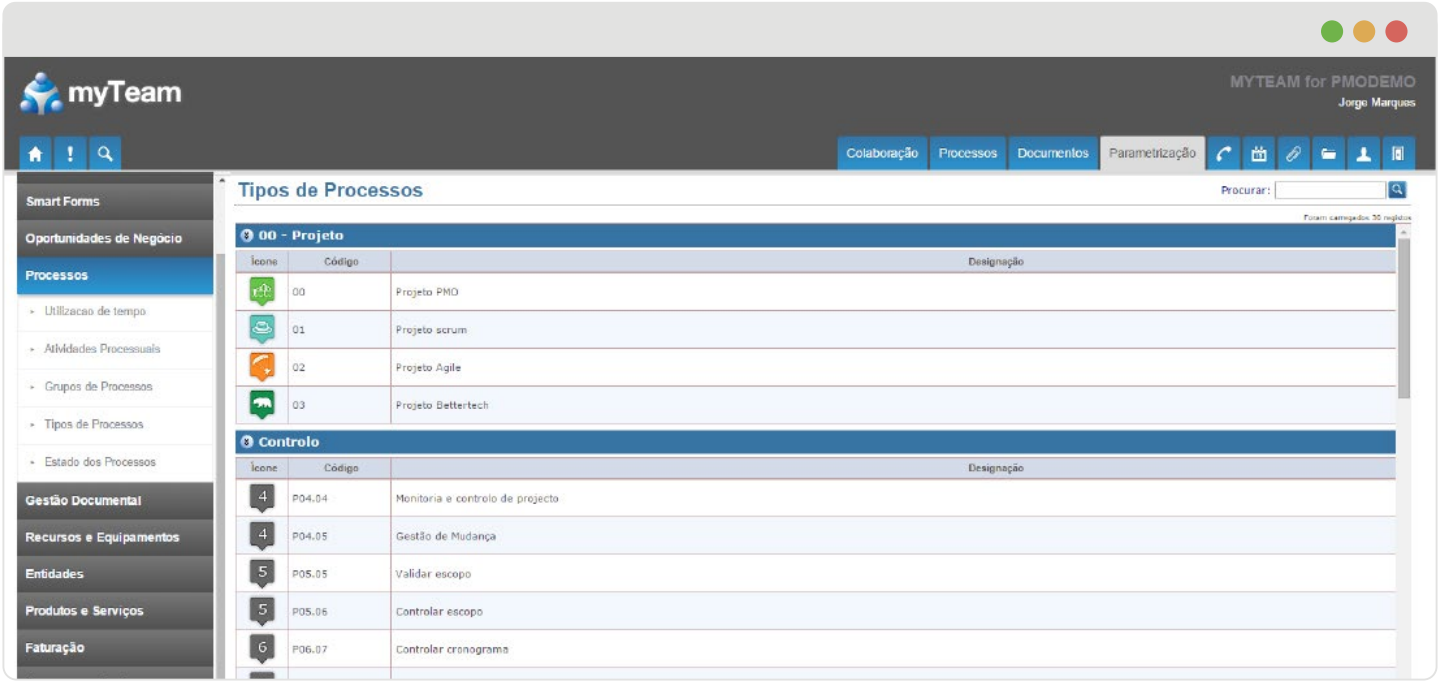
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

FRAMEWORK PMI/PMO

Estabelecidas frameworks distintas para cada tipo de projeto.



myTeam

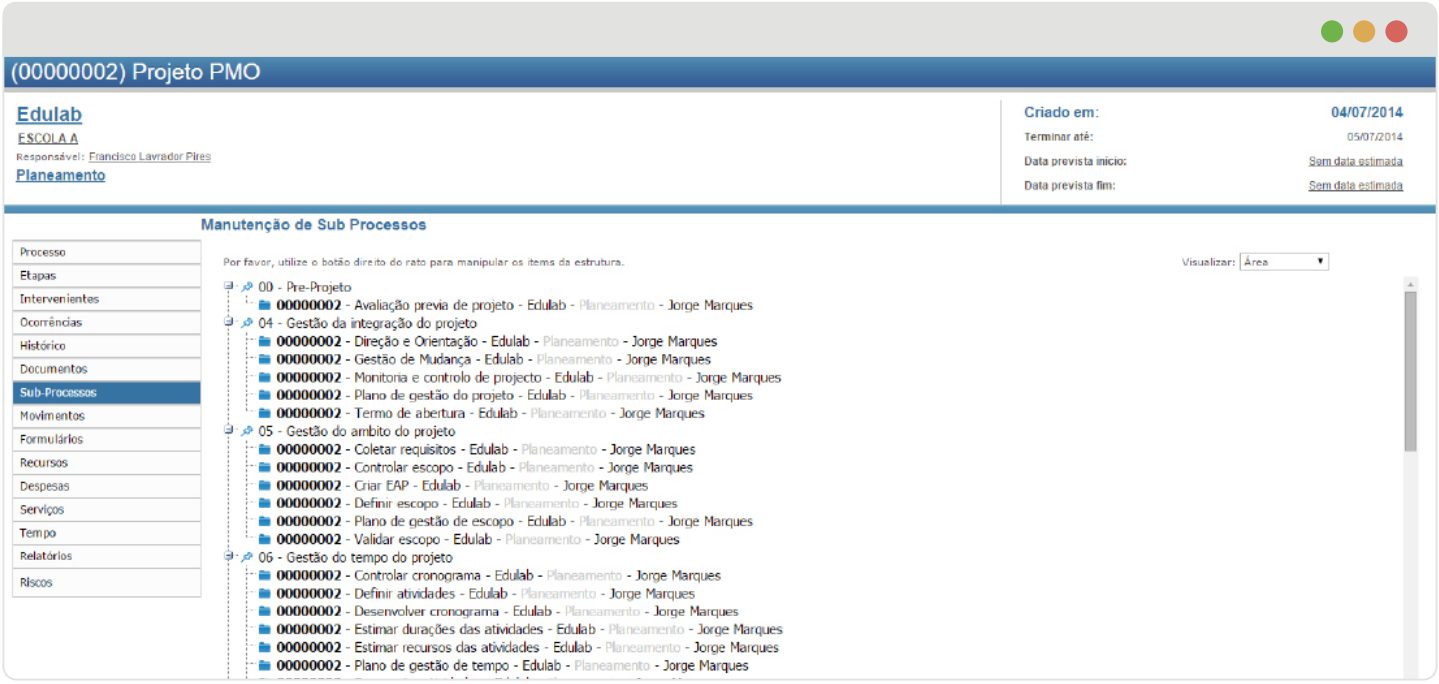
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

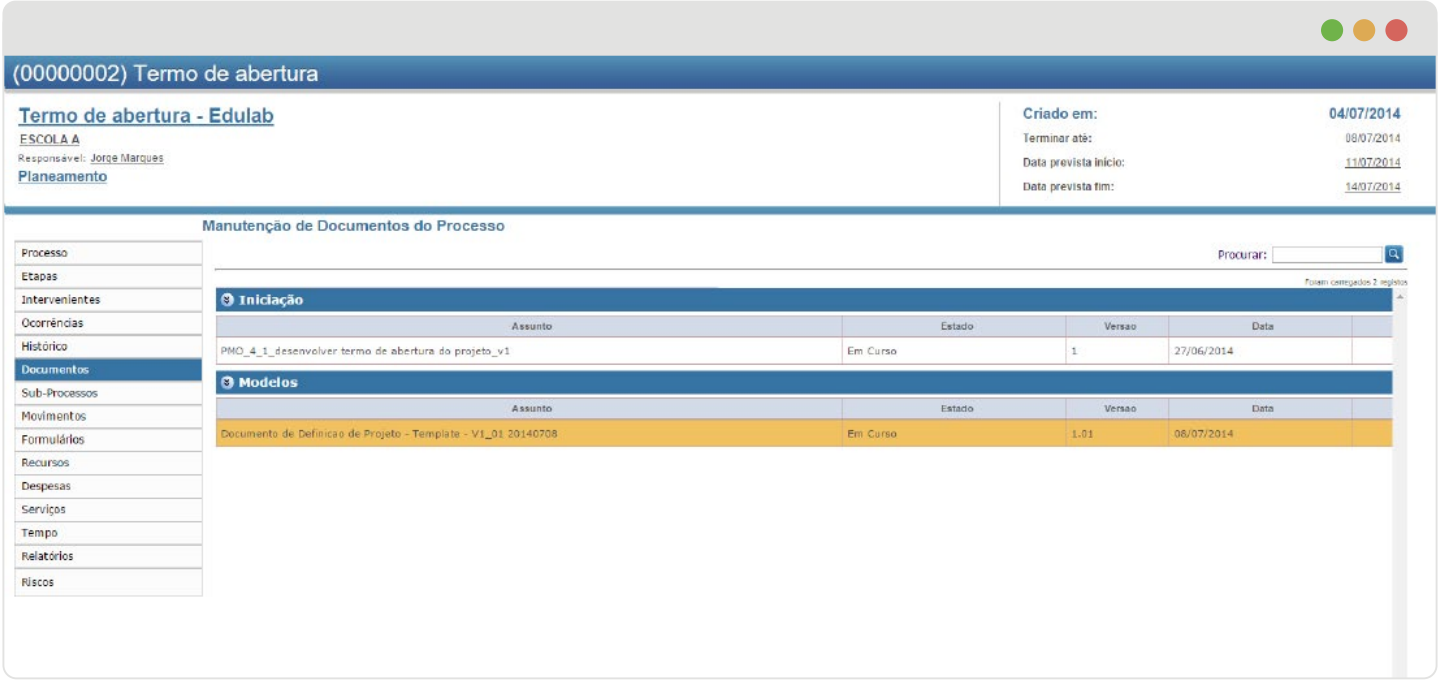
myTeam for PMP-PMO

PROJETO PMI/PMO

Um projeto PMI ao ser criado abre automaticamente os 47 sub-processos.



Cada sub-processo tem disponíveis os modelos e os mapas necessários à sua execução.



myTeam

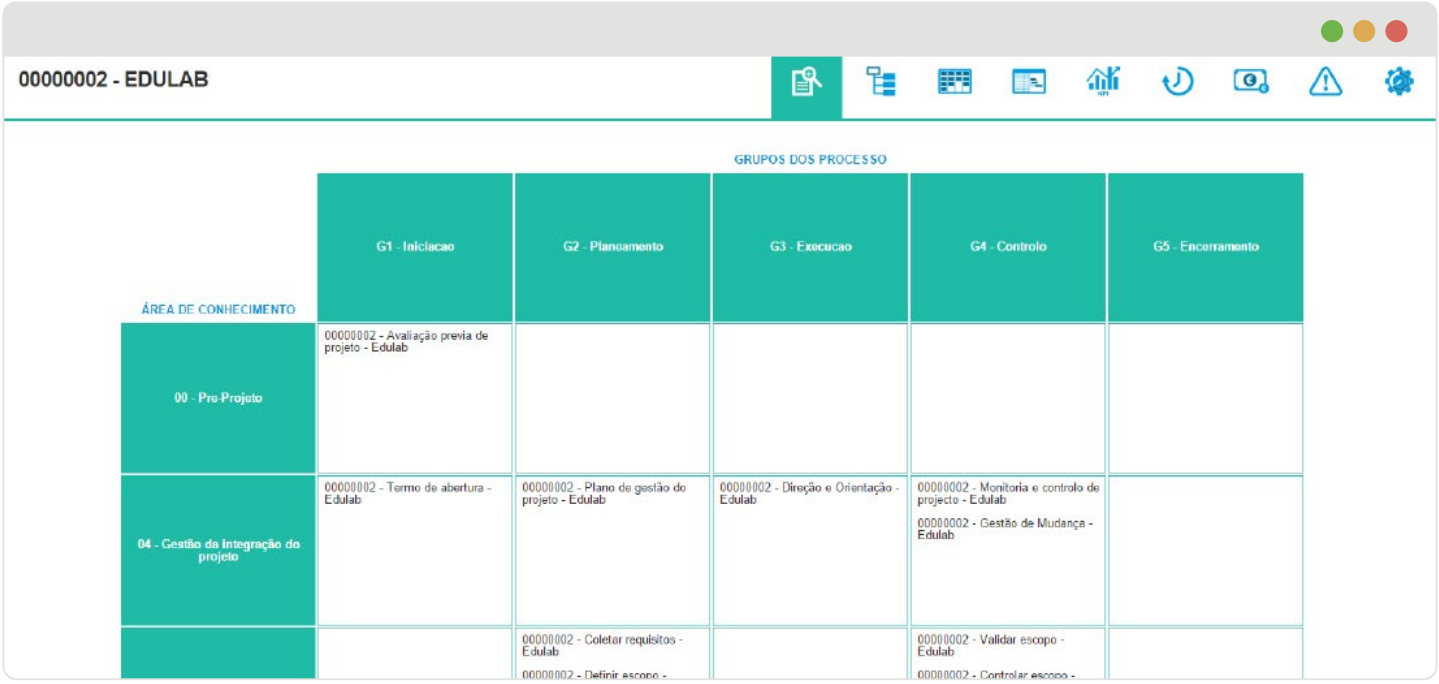
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PROJETO PMI/PMO

Os sub-processos dentro do projeto encontram-se organizados por área de conhecimento e grupo de processos.



Definição dos *Stakeholders* e e colaboradores do projeto.

myTeam

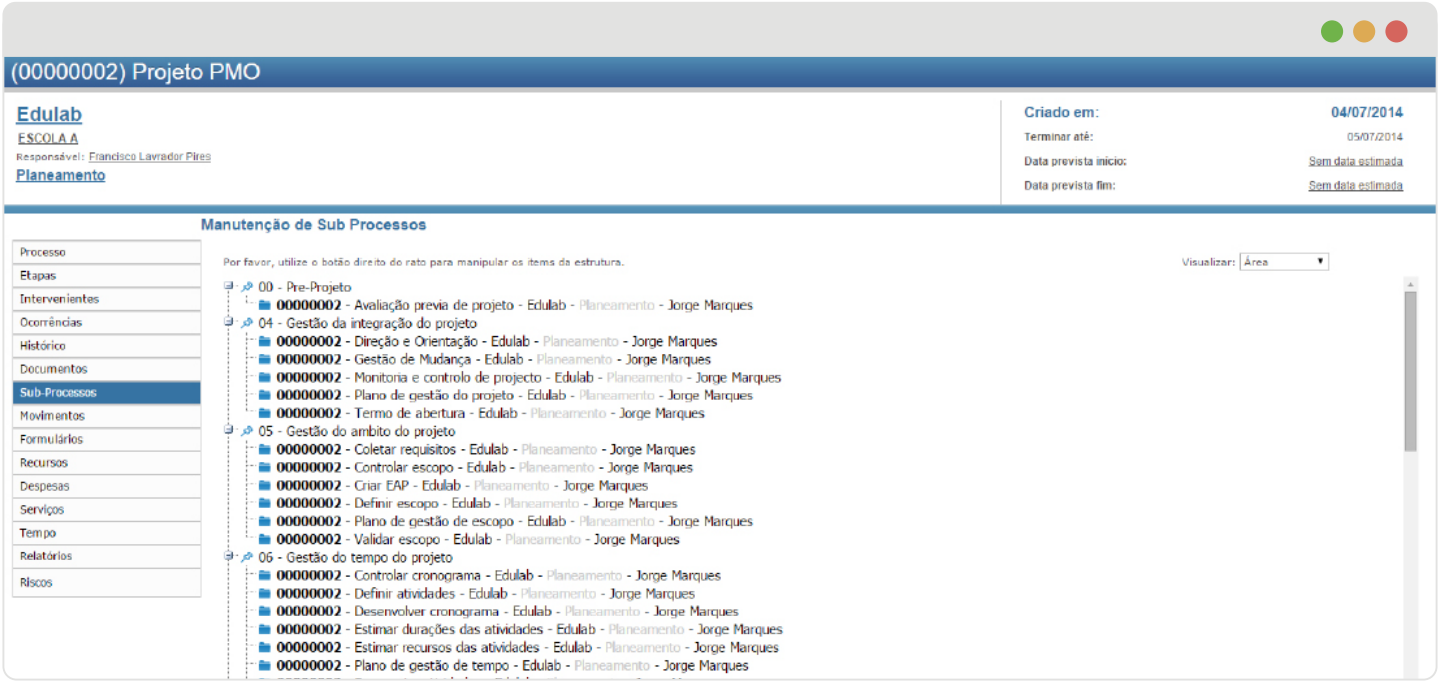
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

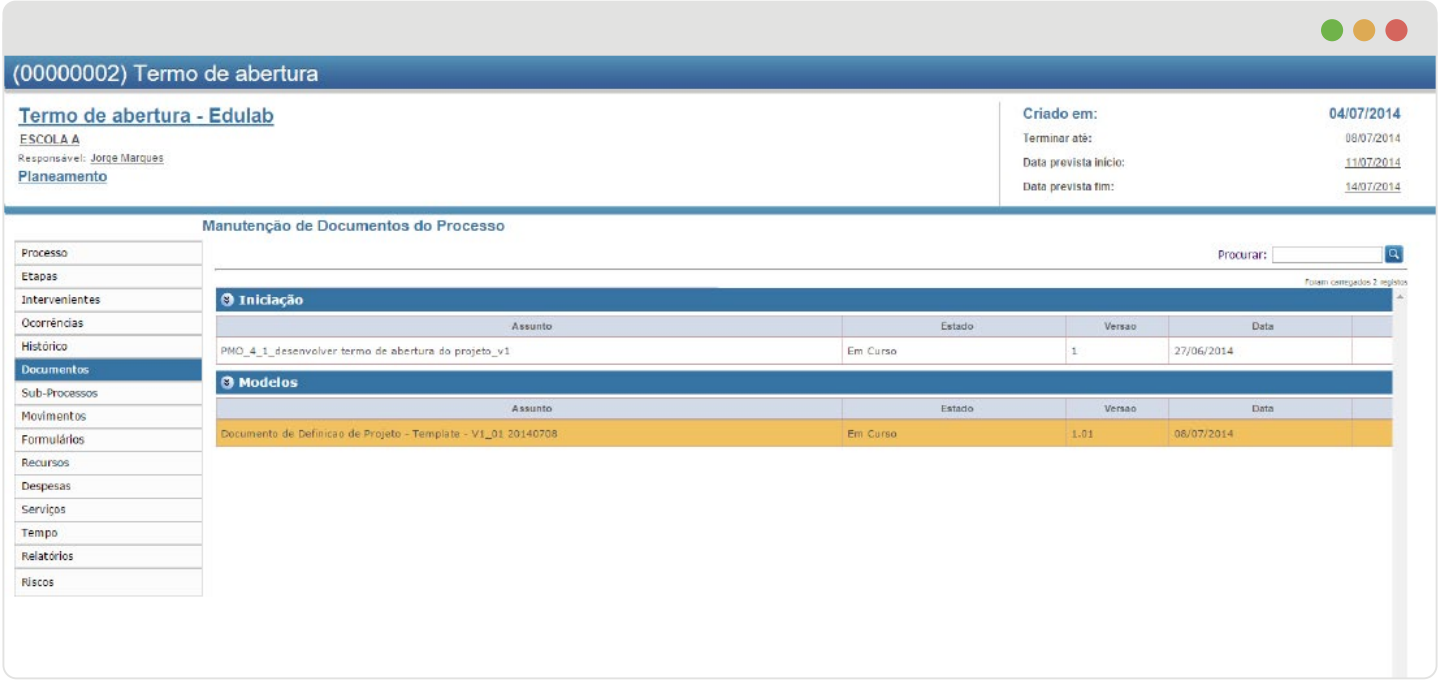
myTeam for PMP-PMO

PROJETO PMI/PMO

Um projeto PMI ao ser criado abre automaticamente os 47 sub-processos.



Cada sub-processo tem disponíveis os modelos e os mapas necessários à sua execução.



myTeam
PMP-PMO
FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

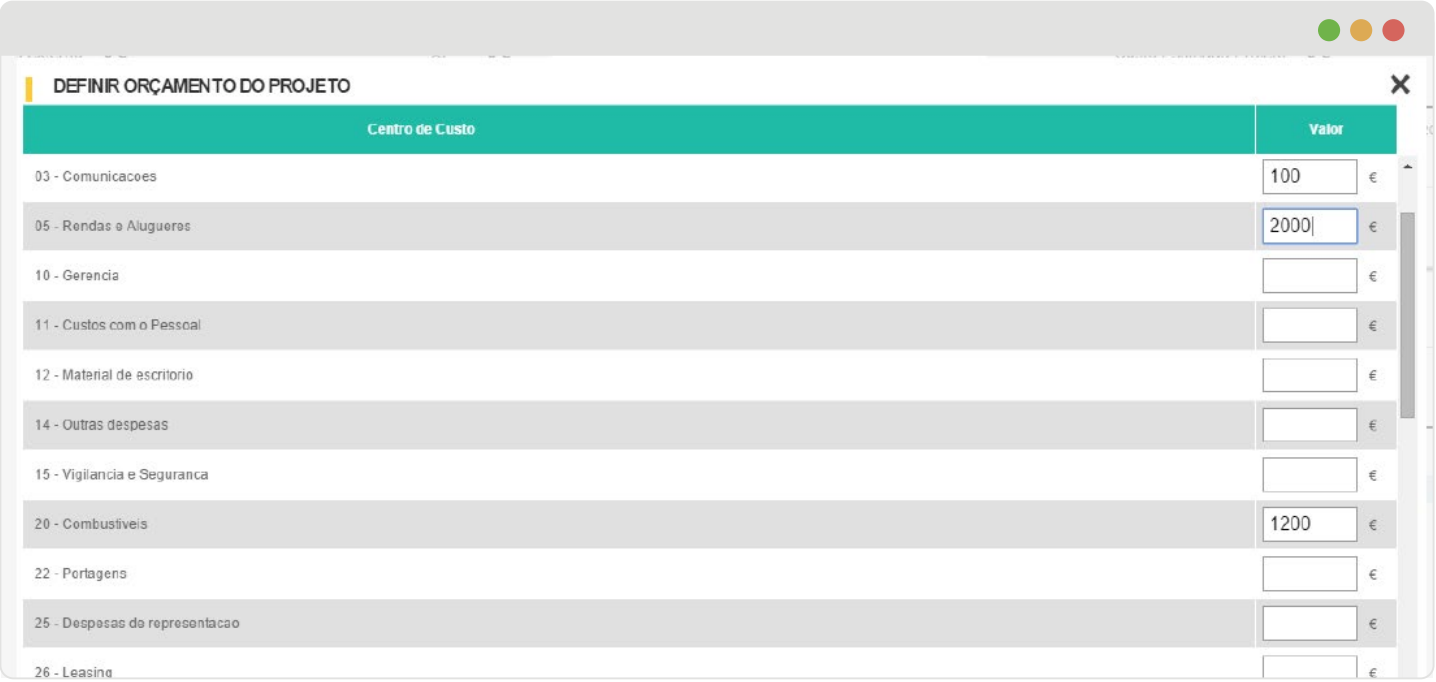
PROJETO PMI/PMO

Definição do Orçamento - Tempo.

DEFINIR RECURSOS DO PROJETO

Interveniente	Tempo Estimado		Valor/Hora	
011 - Antonio Santos	20	H	25	€
905 - Filipe Santos	40	H	25	€
023 - Sandra Mendes	100	H	25	€
026 - Rui Rodrigues	20	H	25	€
002 - Jorge Marques - Gestão	40	H	25	€
016 - Marcio Borges	200	H	25	€

Definição do Orçamento - Custo.



DEFINIR ORÇAMENTO DO PROJETO

Centro de Custo	Valor	
03 - Comunicacoes	100	€
05 - Rendas e Alugueres	2000	€
10 - Gerencia		€
11 - Custos com o Pessoal		€
12 - Material de escritorio		€
14 - Outras despesas		€
15 - Vigilancia e Seguranca		€
20 - Combustiveis	1200	€
22 - Portagens		€
25 - Despesas de representacao		€
26 - Leasing		€

myTeam

PMP-PMO

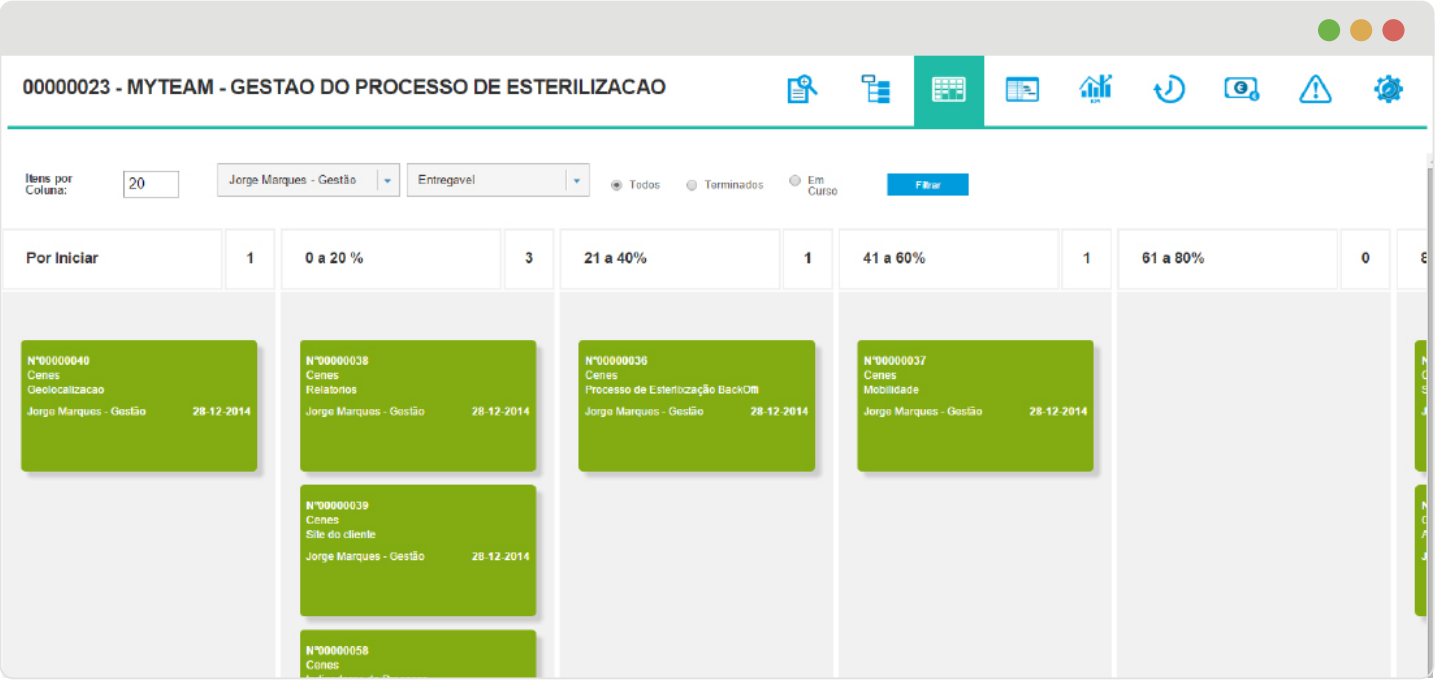
FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Visão de cada projeto e dos seus sub-processos.

Acompanhamento dos entregáveis - Kanban (1/2).

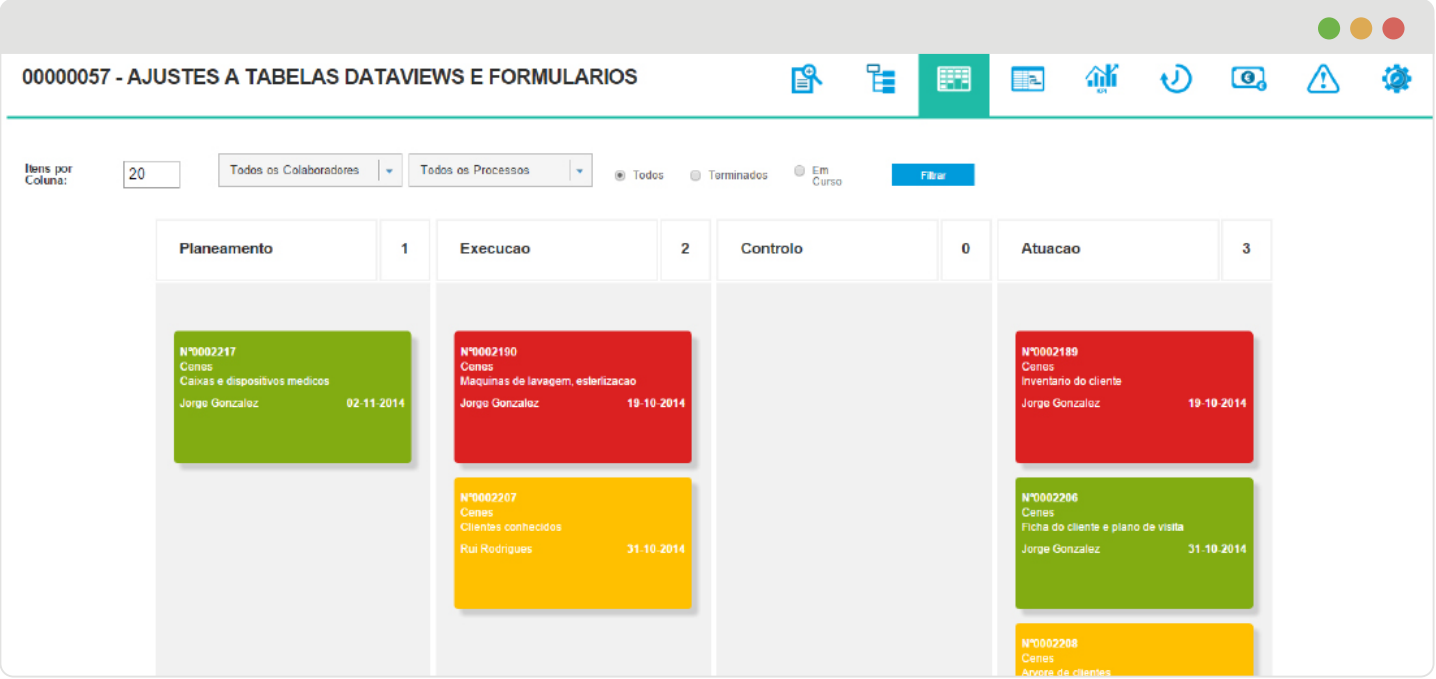


myTeam
PMP-PMO
FICHA DE PRODUTO

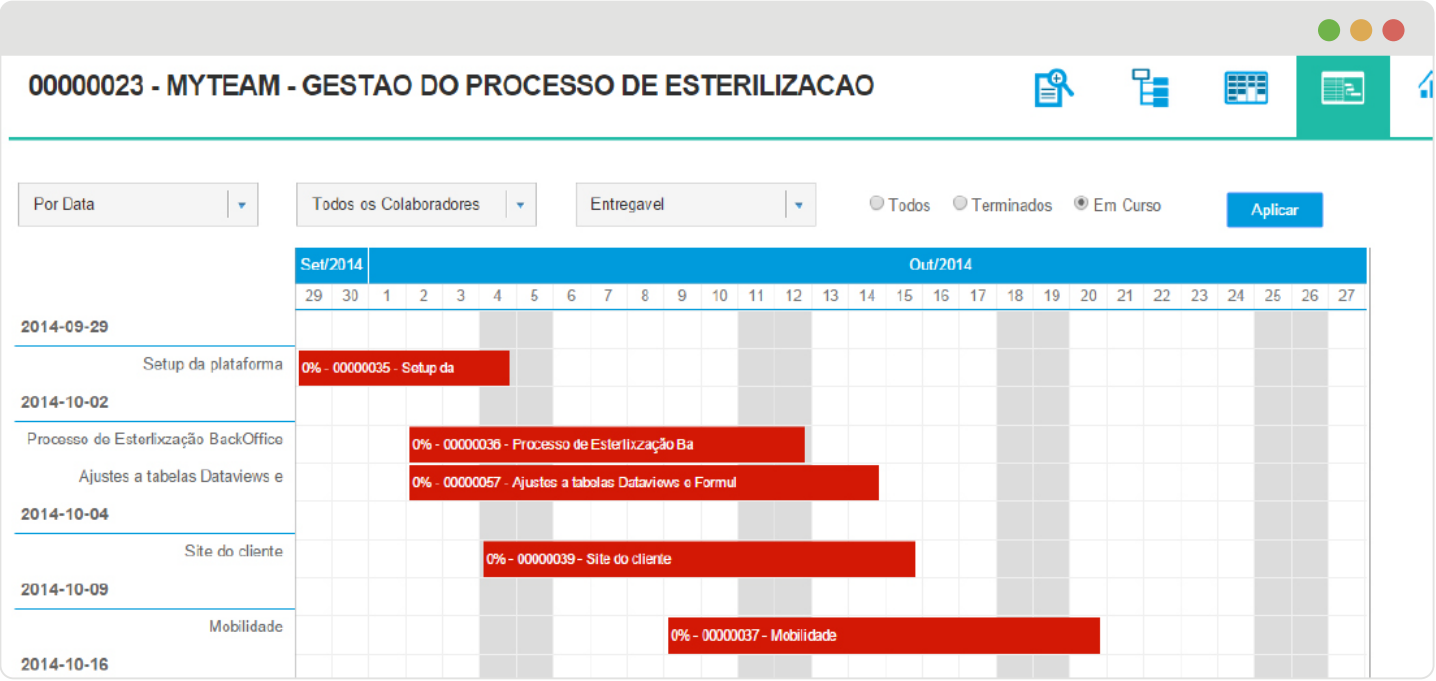
myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Acompanhamento das tarefas - Kanban (2/2).



Gantt – Planeamento da execução das tarefas.



myTeam

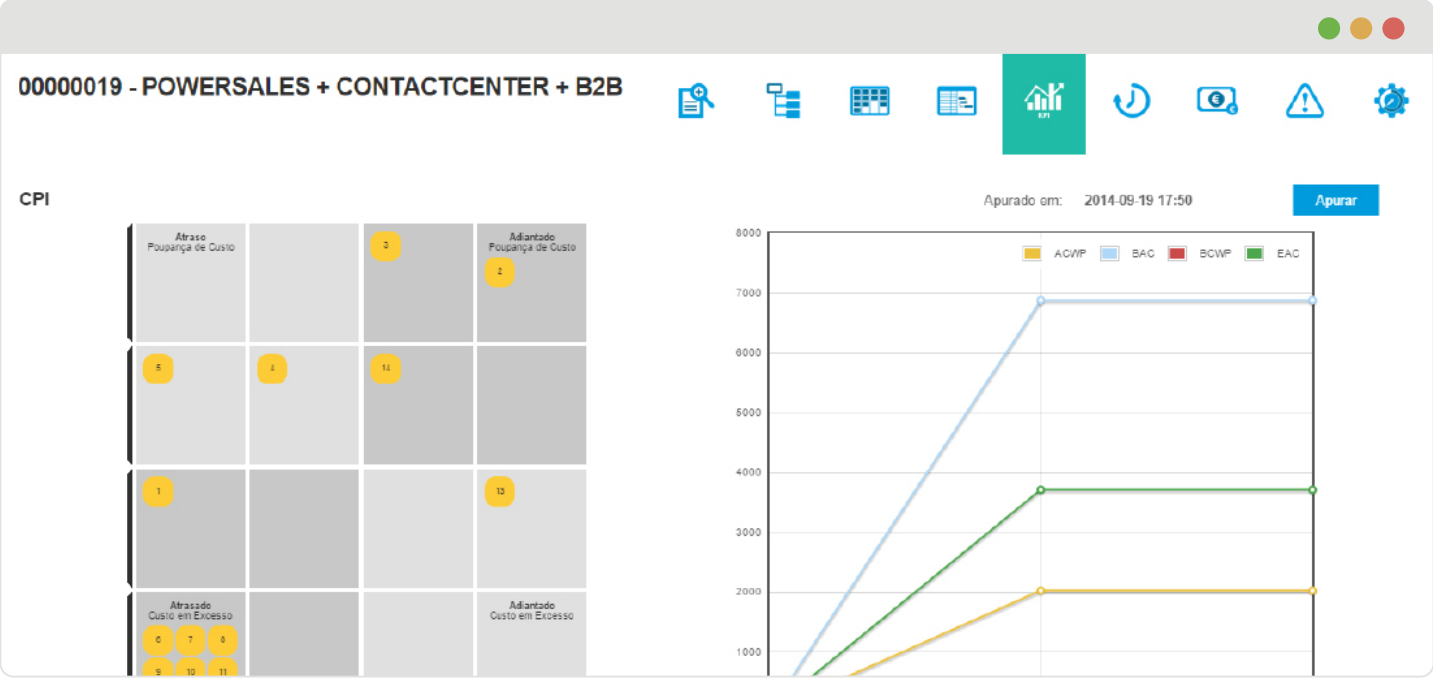
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Análise EVM – Performance dos sub-processos.



Analise EVM –Indicadores de Perfomance.

Código	Nome	Descrição	Valor
ACWP	Custo Real do Trabalho Executado(Actual Cost of Work Performed)	O valor que de facto foi gasto, à data, com o trabalho executado. De acordo com a Imputação (Acrue At) – Start(à cabeça), End ou Pro-rata (rateado – proporcional)	2024,40
BAC	Orçamentado na Conclusão (Budget At Completation)	Valor Orçamentado	6878,00
SV	Desvio de Execução (Schedule Variance)	Diferença entre o valor orçamentado do trabalho Executado e o valor orçamentado do trabalho Planeado : SV = BCWP – BCWS ou SV = EV - PV	-2880,00
TCPI	Índice de Desempenho até à Conclusão (To Complete Performance Index)	É a relação entre o valor orçamentado do Trabalho que falta fazer e os fundos disponíveis (de acordo com o orçamento). TCPI = (BAC – BCWP) / (BAC – ACWP) ou TCPI = (BAC – EV) / (BAC – AC)	1,42
VAC	Desvio na Conclusão (Variance At Completion)	Diferença entre o valor orçamentado para o total do projecto ou tarefa, e o valor estimado em função da evolução dos gastos já realizados. VAC = BAC - EAC	3168,00
BCWS	Custo Orçamentado do Trabalho Agendado (Budget Cost of Work Scheduled)	Valor, que de acordo com o orçamento e o agendamento deveria ter sido gasto, à data, considerando o trabalho definido no plano base.	2880,00
CPI	Índice de Desempenho em Custo (Cost Performance Index)	Relação entre o valor orçamentado do trabalho executado e o seu custo real: CV = BCWP / ACWP ou CV = EV / AC	0,00
CV	Desvio de Custo (Cost Variance)	Diferença entre o valor orçamentado do trabalho Executado e o custo real desse mesmo trabalho:CV = BCWP – ACWP ou CV = EV - AC	-2024,40

myTeam

PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Gestão do risco.

myTeam

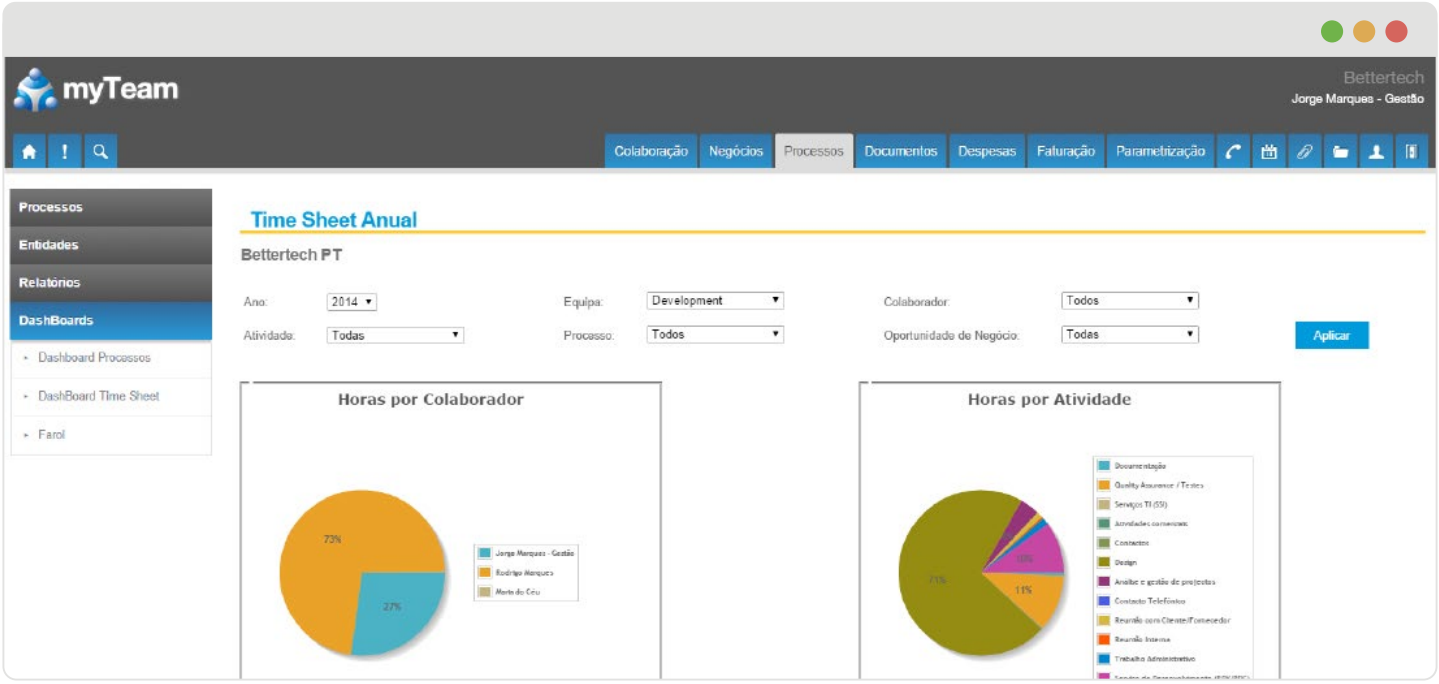
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

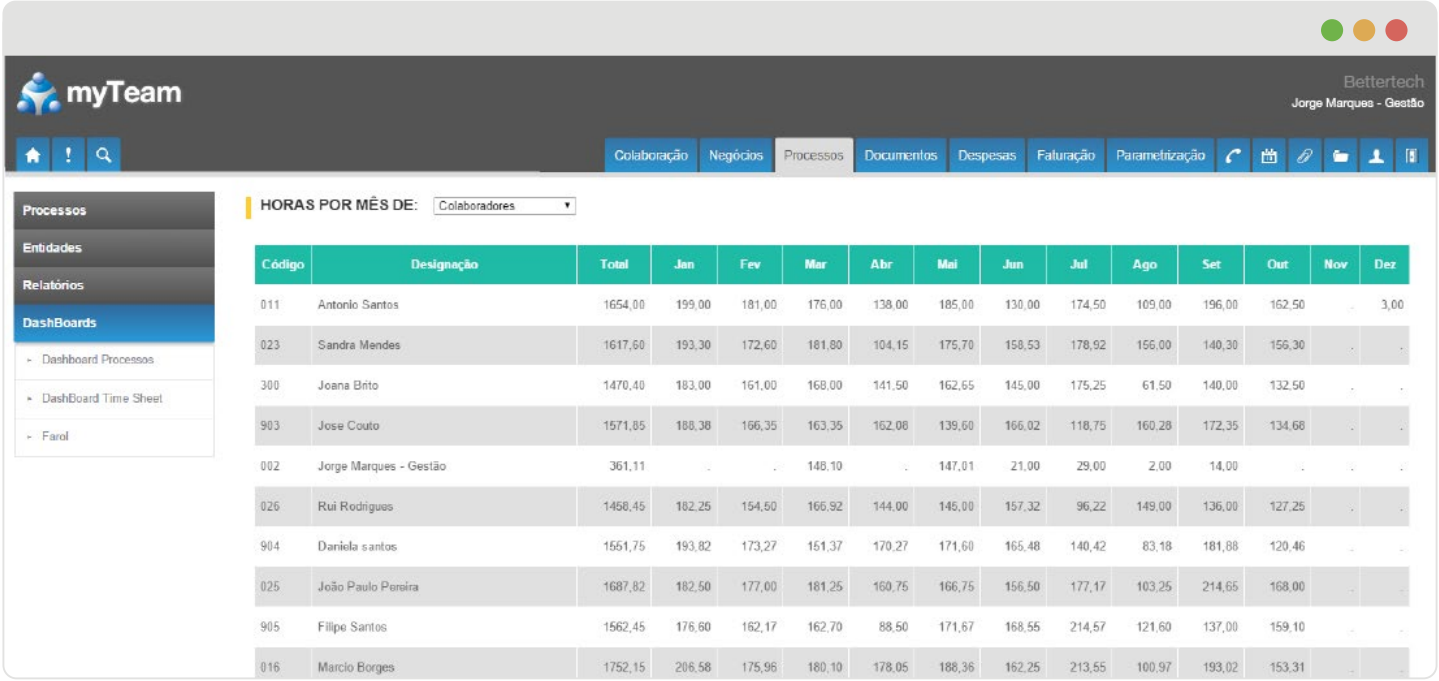
myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Distribuição dos recursos por projetos, clientes e atividades.



Controlo do tempo, por projeto, equipa, colaborador ou cliente.



Código	Designação	Total	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
011	Antonio Santos	1654,00	199,00	181,00	176,00	138,00	185,00	130,00	174,50	109,00	196,00	162,50	.	3,00
023	Sandra Mendes	1617,60	193,30	172,60	181,80	104,15	175,70	158,53	178,92	156,00	140,30	156,30	.	.
300	Joana Brito	1470,40	183,00	161,00	168,00	141,50	162,65	145,00	175,25	61,50	140,00	132,50	.	.
903	Jose Couto	1571,85	188,38	166,35	163,35	162,08	139,60	166,02	118,75	160,28	172,35	134,68	.	.
002	Jorge Marques - Gestão	361,11	.	.	148,10	.	147,01	21,00	29,00	2,00	14,00	.	.	.
026	Rui Rodrigues	1458,45	182,25	154,50	166,92	144,00	145,00	157,32	96,22	149,00	136,00	127,25	.	.
904	Daniela santos	1551,75	193,82	173,27	151,37	170,27	171,60	165,48	140,42	83,18	181,88	120,46	.	.
025	João Paulo Pereira	1687,82	182,50	177,00	181,25	160,75	166,75	156,50	177,17	103,25	214,65	168,00	.	.
905	Filipe Santos	1562,45	176,60	162,17	162,70	88,50	171,67	168,55	214,57	121,60	137,00	159,10	.	.
016	Marcio Borges	1752,15	206,58	175,96	180,10	178,05	188,36	162,25	213,55	100,97	193,02	153,31	.	.

myTeam

PMP-PMO

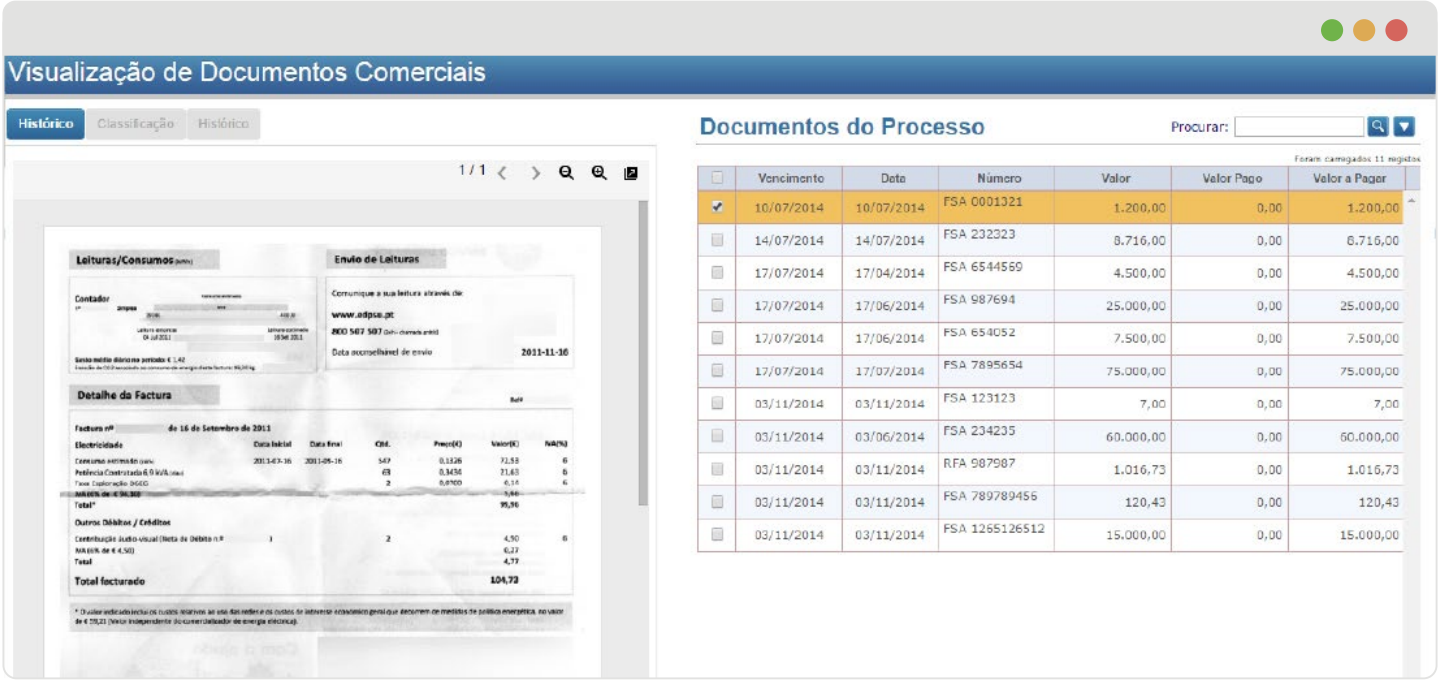
FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Controlo do orçamento e fornecimento de serviços externos.

Visualização dos documentos associados ao projeto.



myTeam

PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Controlo do orçamento global do projeto.

Análise das despesas por rúbrica.

myTeam

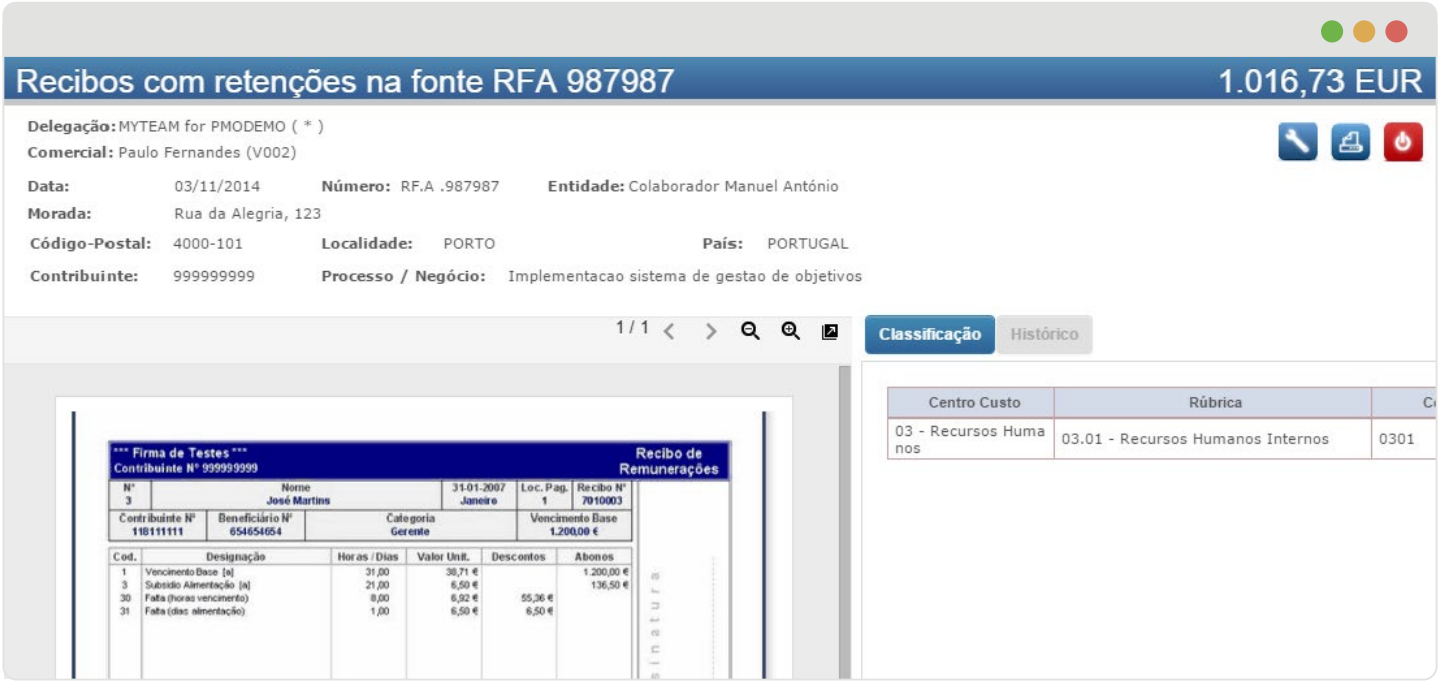
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PMO/GESTÃO DO PROJETO

Caracterização individual de cada custo às rubricas do orçamento e aos sub-processos.

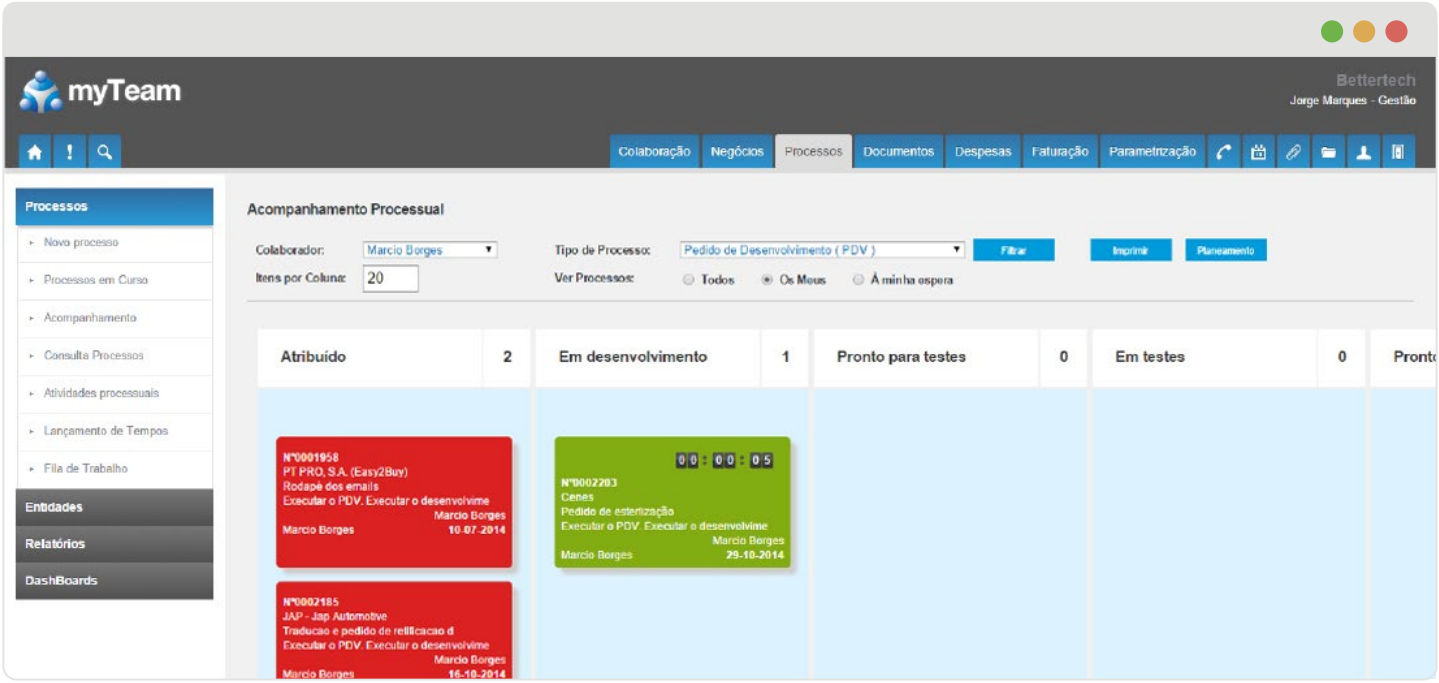


myTeam
PMP-PMO
FICHA DE PRODUTO

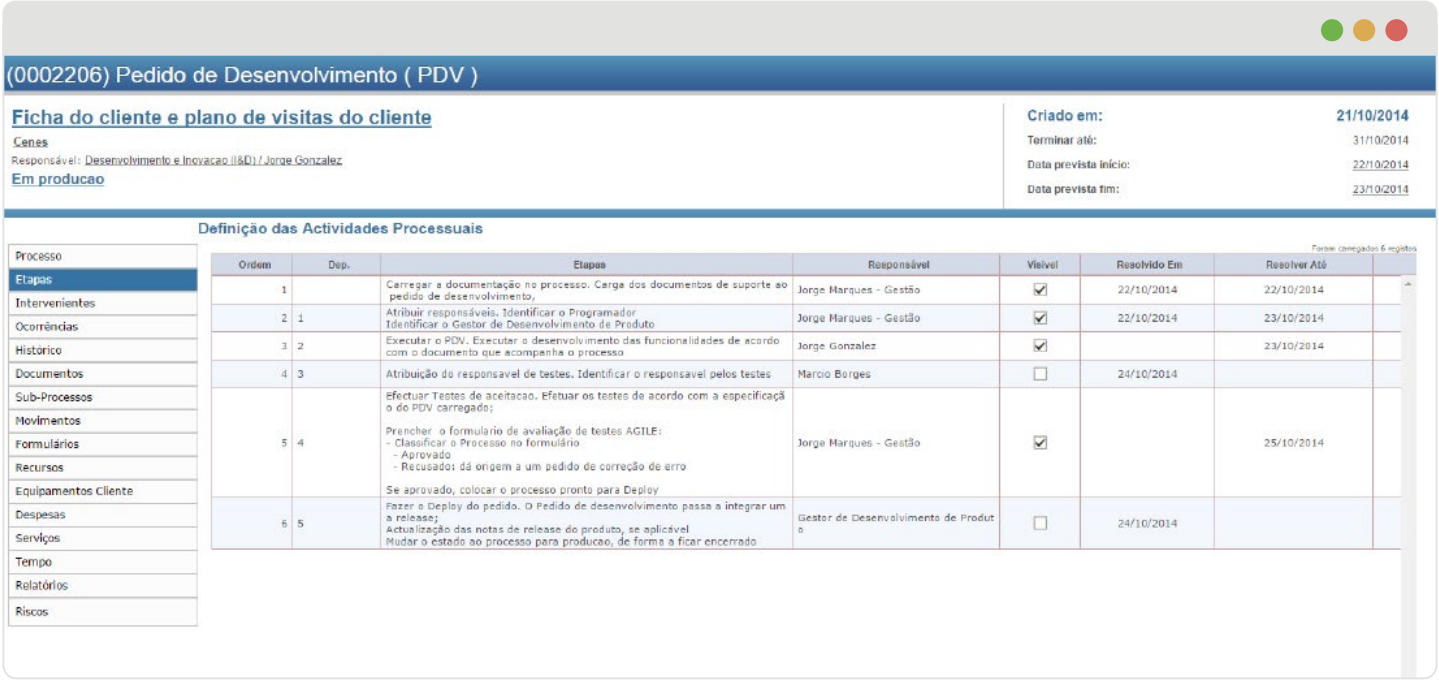
myTeam for PMP-PMO

GESTÃO PELO COLABORADOR

Acompanhamento Kanban das tarefas por executar.



Controlo das etapas do processo.



myTeam

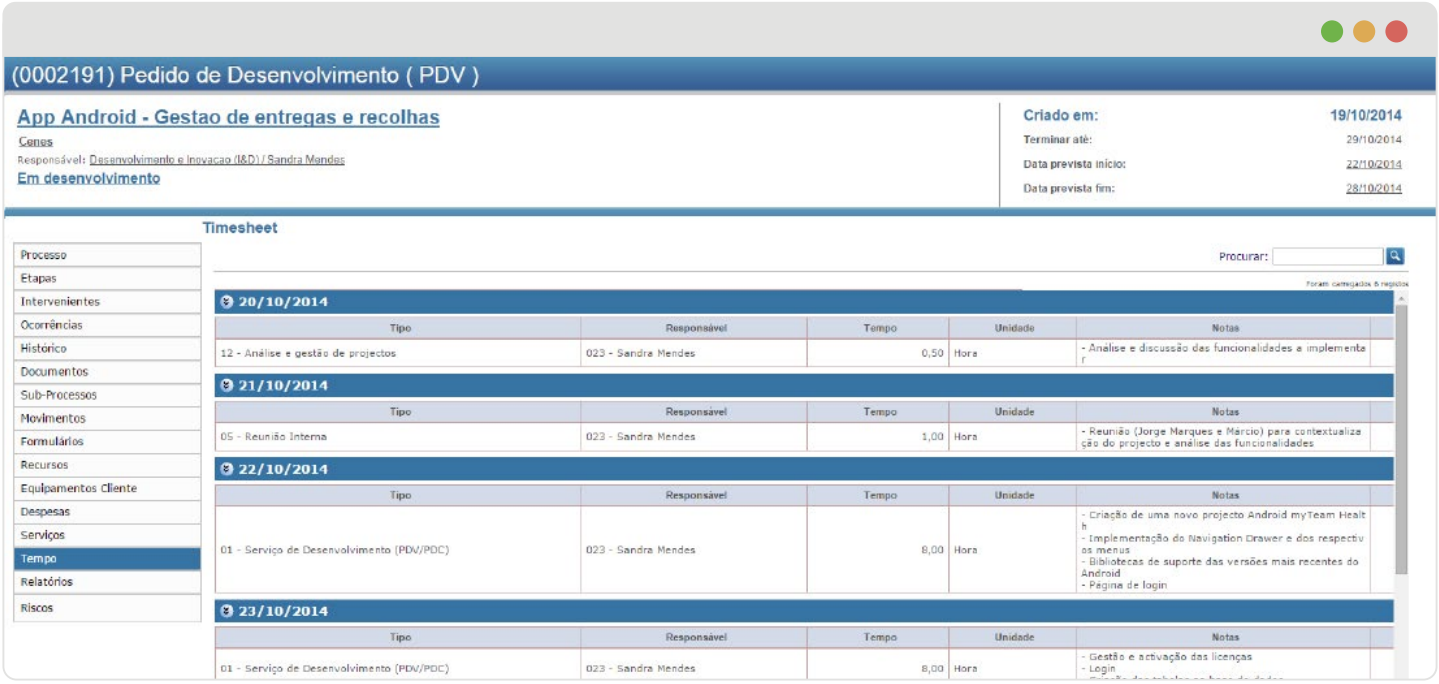
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

GESTÃO PELO COLABORADOR

Controle do tempo gasto e da contribuição para cada tarefa.



Lançamento das despesas.

myTeam

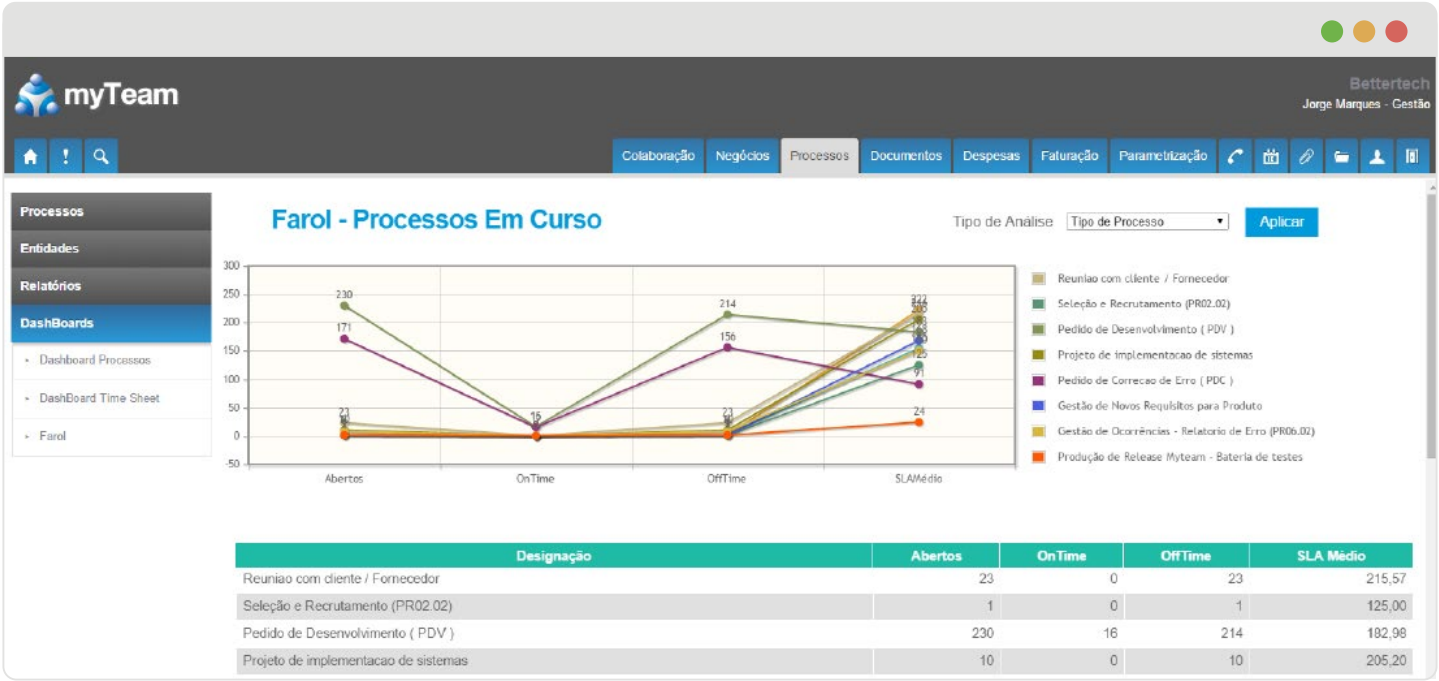
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

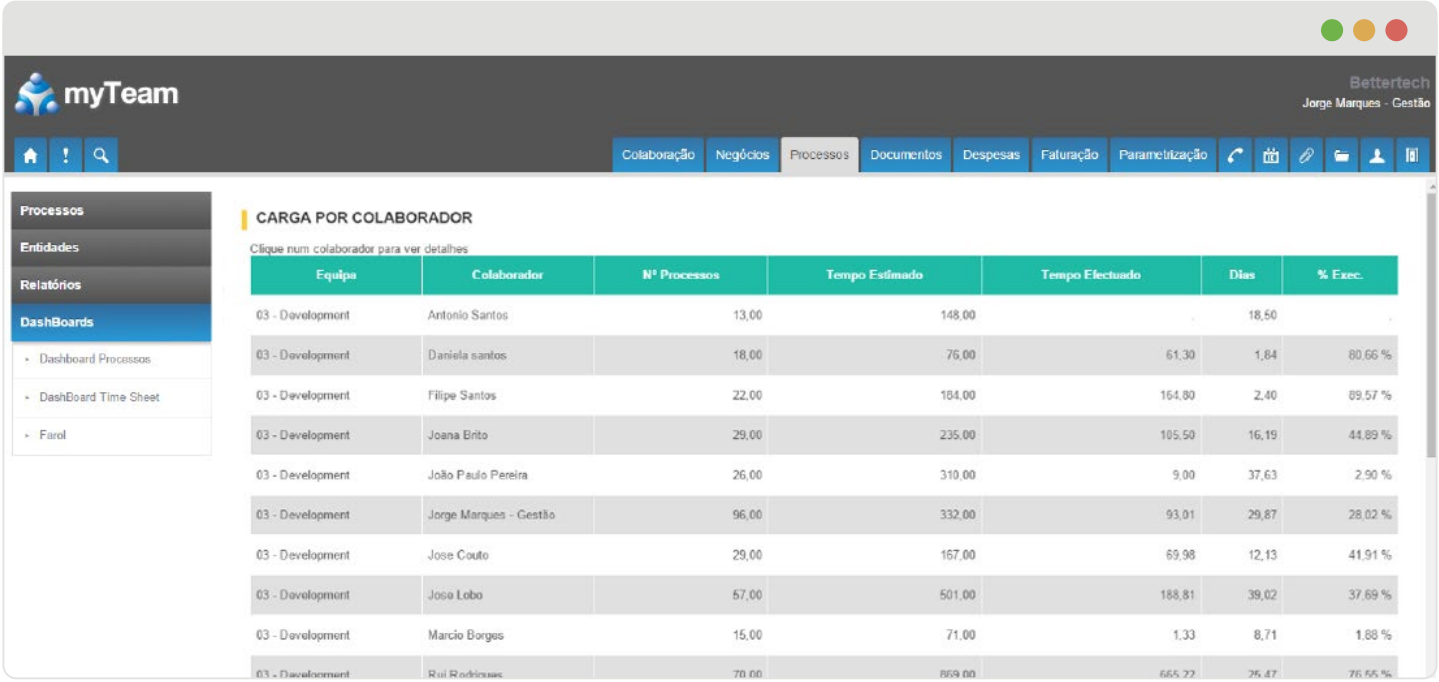
PMO

Farol – Visão global de tudo o que se encontra por fazer.



Designação	Abertos	OnTime	OffTime	SLA Médio
Reunião com cliente / Fornecedor	23	0	23	215,57
Seleção e Recrutamento (PR02.02)	1	0	1	125,00
Pedido de Desenvolvimento (PDV)	230	16	214	182,98
Projeto de implementacao de sistemas	10	0	10	205,20

Visão global de quanto tempo é que será necessário para completar o que necessita ser feito.



Equipa	Colaborador	Nº Processos	Tempo Estimado	Tempo Efectuado	Dias	% Exec.
03 - Development	Antonio Santos	13,00	148,00		18,50	
03 - Development	Daniela santos	18,00	76,00	61,30	1,84	80,66 %
03 - Development	Filipe Santos	22,00	184,00	164,80	2,40	89,57 %
03 - Development	Joana Brito	29,00	235,00	105,50	16,19	44,89 %
03 - Development	João Paulo Pereira	26,00	310,00	9,00	37,63	2,90 %
03 - Development	Jorge Marques - Gestão	96,00	332,00	93,01	29,87	28,02 %
03 - Development	Jose Couto	29,00	167,00	69,98	12,13	41,91 %
03 - Development	Jose Lobo	57,00	501,00	188,81	39,02	37,69 %
03 - Development	Marcio Borges	15,00	71,00	1,33	8,71	1,88 %
03 - Development	Rui Rodrigues	70,00	869,00	665,22	25,47	76,55 %

myTeam

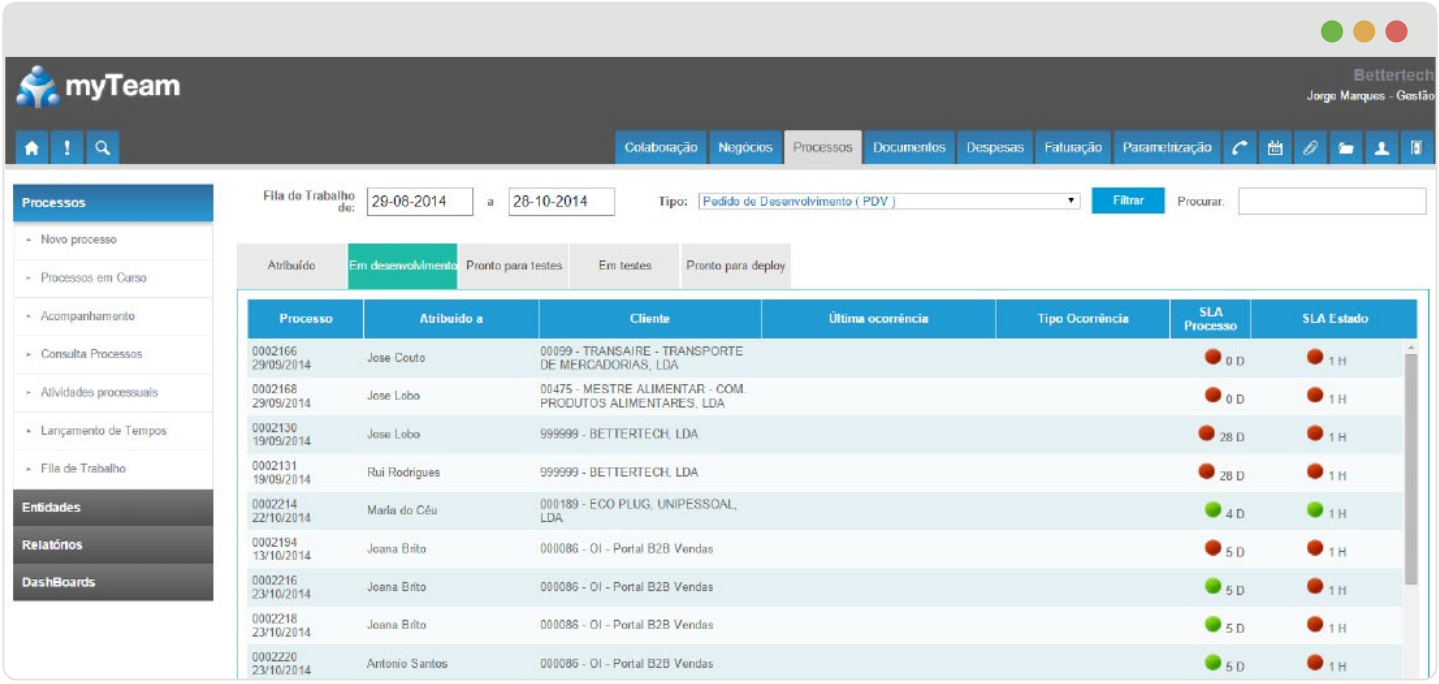
PMP-PMO

FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

PMO

Gestão das filas de trabalho por sub-processos.



myTeam
PMP-PMO
FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

A GESTÃO DE PROJETOS/MYTEAM PMP-PMO
- INSTRUMENTO DE GERAÇÃO DE VALOR PESSOAL

Valorização Pessoal (o que tenho a ganhar?):

✔ Valorização curricular através de cursos em gestão de projeto em conformidade com uma abordagem reconhecida internacionalmente (*Project Management Institute – PMI®*) e domínio de uma plataforma que suporta a metodologia **PMI**;

✔ Diferenciação no mercado de trabalho (81.4% dos empregadores dão preferência a gestores de projeto com certificação);

✔ Valorização financeira (gestores com certificação **PMP** ganham, em média, mais 10 a 15% do que gestores sem qualquer certificação);

✔ Domínio de uma ferramenta aplicacional, que permite não só definir as fases e atividades de um projeto mas também o seu estado, em tempo real e de uma forma colaborativa, através de módulos de Colaboração, de Gestão de Processos de Negócio (BPM) e Gestão Documental.

myTeam
PMP-PMO
FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

A GESTÃO DE PROJETOS/MYTEAM PMP-PMO
- INSTRUMENTO DE GERAÇÃO DE VALOR EMPRESARIAL

Valorização Empresarial (o que ganha a minha organização?):

✔ Valorização das competências de gestão da força de trabalho (gestores certificados em **PMP** aprendem as melhores práticas em gestão de projetos e tornam-se pólos potenciadores de inovação e produtividade);

✔ Aumento da capacidade de previsão e gestão organizacional (os projetos geridos pela organização passam a estar sujeitos a uma abordagem rigorosa e sistemática, que permite uma maior mitigação de riscos e uma maior eficiência na gestão de tempos e recursos);

✔ Uniformização nos métodos de gestão de projetos (o que permite o aperfeiçoamento de processos, facilita a integração de recursos, padroniza os sistemas de comunicação e simplifica os meios de monitorização e controlo);

✔ Utilização de ferramentas aplicacionais *state of the art* nos domínios da gestão colaborativa, gestão de processos e gestão documental (o que potencia a aplicação e utilização destes módulos em diversas áreas da organização);

✔ Melhoria de bases de conhecimento (através da sistematização de processos e da utilização de ferramentas aplicacionais apropriadas ao registo e análise da informação produzida).

myTeam
PMP-PMO
FICHA DE PRODUTO

myTeam for PMP-PMO

A GESTÃO DE PROJETOS/MYTEAM PMP-PMO
- INSTRUMENTO DE GERAÇÃO DE VALOR INSTITUCIONAL

Valorização Institucional (como afeta a reputação da minha organização?):

✔ Projeção de uma imagem institucional de inovação e credibilidade (promoção da imagem institucional da empresa pela associação a metodologias e *software state of the art*);

✔ Perceção de confiança nos produtos e serviços (a utilização de metodologias comprovadas são garante do compromisso de qualidade nos entregáveis da organização);

✔ Aumento da satisfação de clientes (pelo aumento da eficácia na gestão e consequente reflexo positivo nos entregáveis da organização);

✔ Atração de talento (os melhores recursos humanos procuram organizações que façam uso de ferramentas que aumentem o desempenho e desenvolvimento profissional);

✔ Aumento da confiança organizacional (o constante sucesso no desenvolvimento e implementação de projetos inspiram um sentimento de confiança e convicção em todos os *stakeholders* da organização).

myTeam
for PMP-PMO